



São Paulo, 08 de maio de 2024.

Convênio SES nº 000536/2023 - Custeio - CEMIM e Enfermagem IOT - 2023

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS - MARÇO DE 2024

Projeto de incremento de recursos financeiros de custeio de Recursos Humanos, Prestação de Serviço e aquisição de Materiais Médico-hospitalares e Próteses, para realização da assistência médica e multiprofissional que resultará em procedimentos cirúrgicos de reimplante de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, bem como de implantes de prótese de quadril e/ou de joelho eletivos, que perpassarão nas unidades de pronto-socorro, internação e ambulatório do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - IOT do HCFMUSP.

I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO

Disponibilização de 1 sala de atendimento no Pronto-Socorro do IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem, 24 horas por dia, 7 dias da semana, para atendimento dos pacientes com necessidade de reimplante de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes da Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde – CROSS, da Secretaria de Estado da Saúde – SES e também de demanda espontânea.

Disponibilização de 1 sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material de esterilização) 24 horas por dia, 7 dias da semana, para atendimento dos pacientes com necessidade de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial.

Disponibilização de 1 sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material de esterilização) 12 horas por dia, 5 dias da semana, para atendimento dos pacientes com necessidade de implante eletivo de prótese de quadril e/ou de joelho.

Manutenção de 16 leitos de enfermaria, 4 leitos de Unidade de Terapia Intensiva - UTI e 3 leitos de Recuperação Pós Anestésica (RPA) no IOT para atendimento de pacientes com necessidade de reimplante de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial e de implante eletivo de prótese de quadril e/ou de joelho.

Manutenção de consultórios médico e multiprofissional no IOT, sendo: grupo de mão e microcirurgia, de segunda a sexta das 12h às 16h; grupo de quadril, às quartas-feiras das 07h-16h, e grupo de joelho às quintas-feiras das 07h-16h, para realizar o acompanhamento de pacientes com:



INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

- Implante de prótese de quadril e/ou de joelho eletivo, regulado pela CROSS: atendimento para avaliação da indicação cirúrgica, avaliação pré-operatória e consulta de retorno pós procedimento cirúrgico.
- Reimplante de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes do Pronto-Socorro - PS: consulta de retorno pós procedimento cirúrgico.

Manutenção de equipe assistencial: Médico (Ortopedista, Anestesiologista, Intensivista e Hospitalista), Enfermeiro, Técnico de Enfermagem, Técnico de Radiologia, Fisioterapeuta, Assistente Social e Terapeuta Ocupacional.

Aquisição de Materiais Médico-hospitalares e Próteses: próteses e insumos hospitalares utilizados na assistência à saúde, ambulatorial e de internação, dos pacientes que necessitarão de reimplante de membros e implante de prótese de quadril e/ou de joelho.

II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS (MARÇO):**METAS QUANTITATIVAS**

Meta:	Disponibilizar avaliações médicas de interconsultas com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no Pronto-Socorro do IOT, 24h por dia, 7 dias da semana, sendo em média 35 avaliações por mês.
Descrição:	Somatória das avaliações médicas (interconsultas) de pacientes com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial encaminhados pela CROSS.
Resultados Alcançados	No mês de março, foram realizadas 44 interconsultas, conforme demanda encaminhada pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS e ou pelo Pronto Socorro do Instituto Central do Hospital das Clínicas - PS ICHC, que se refere a 125,71% da meta estabelecida (35 avaliações), e estes atendimentos se referem a 100% da demanda de pacientes com possível indicação de reimplante de



membros, fraturas expostas e das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, conforme apresentado na tabela 1 e representado pelo Anexo 1.

Tabela 1. Número de Interconsultas com indicação de reimplante de membros, microcirurgias e tratamento cirúrgico das lesões graves de revestimento cutâneo realizadas no IOT, junho de 2023 a maio de 2024.

MÊS	Número de Interconsultas	% (Meta)
Junho	56	160,00
Julho	47	134,29
Agosto	57	162,86
Setembro	49	140,00
Outubro	69	197,14
Novembro	50	142,86
Dezembro	55	157,14
Janeiro	47	134,29
Fevereiro	50	142,86
Março	44	125,71
Abril		
Maio		
TOTAL	524	149,71

Fonte: Sistemas MV e PIH, abril 2024.

Justificativa

Foram atendidos 44 pacientes encaminhados para avaliação pelo Grupo de Microcirurgia, que corresponde a 100% da demanda encaminhada.

Plano de Ação

Manter monitoramento das interconsultas.

Meta

Realizar 100% dos reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial nos pacientes avaliados por meio de interconsulta no pronto-socorro provenientes da CROSS e que tenham indicação de reimplantes e/ou microcirurgia reconstrutiva.

Descrição

Atender aos pacientes com necessidade de reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial nos casos avaliados por interconsulta no pronto-socorro provenientes da CROSS.



Resultados	Foram realizadas 85 cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo, correspondente a 100% da demanda encaminhada. O nosso Centro Econômico Financeiro faturou no período 94 códigos de procedimentos cirúrgicos em março, pelo Grupo de Microcirurgia: reimplantes e revascularização de membros e cirurgias fixação de fraturas expostas revestimento de lesões cutâneas. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de códigos faturados no mês, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais código faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias no mês realizada. Tabelas 2.e 2.1
Alcançados:	
Justificativa	Foram atendidos todos os pacientes, conforme demanda.
Plano de Ação	Manter monitoramento da produção do grupo de mão e micro pelo sistema MV e solicitar ao setor de faturamento os dados referentes a produção cirúrgica da equipe de microcirurgia, para contemplar todos os procedimentos realizados no período analisado.

Tabela 2. Número de cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas no IOT, junho de 2023 a maio de 2024.

Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)
Junho	68	113,33
Julho	84	140,00
Agosto	70	116,67
Setembro	72	128,33
Outubro	84	140,00
Novembro	79	131,67
Dezembro	79	131,67
Janeiro	68	113,33
Fevereiro	89	148,33
Março	85	141,67
Abril		
Maio		
TOTAL	778	130,50

Fonte: Sistemas MV e PIH, abril 2024.

Tabela 2.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas no IOT, junho de 2023 a maio de 2024.

Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)
Junho	83	138,33
Julho	106	176,67
Agosto	117	195,00
Setembro	85	141,67
Outubro	101	168,33
Novembro	144	240,00
Dezembro	152	253,33
Janeiro	126	210,00
Fevereiro	94	156,67
Março	121	201,67
Abril		
Maio		
TOTAL	1.129	188,17

Fonte: Centro Econômico Financeiro, abril 2024.



Meta	Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de quadril por mês.																																																																																																																																																																										
Descrição	Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M160, M162, M163, M164, M165, M166, M167, M169, M870, M871, M873.																																																																																																																																																																										
Resultados	Foram disponibilizadas e agendadas 16 vagas para o CROSS em março de 2024, agendado 17 vagas e 16 pacientes foram atendidos (Tabela 3), excedendo a meta compactuada.																																																																																																																																																																										
Alcançados	Tabela 3. Número de vagas disponibilizadas, agendadas pela CROSS e realizadas, para avaliação de implantes de prótese de quadril ambulatorial. IOT, junho de 2023 a maio de 2024.																																																																																																																																																																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Mês</th> <th colspan="2">Disponibilizadas para CROSS</th> <th colspan="3">Agendadas pela CROSS</th> <th colspan="4">Realizadas</th> </tr> <tr> <th>n.</th> <th>Meta (%)</th> <th>n.</th> <th>Disponibilizadas (%)</th> <th>Vagas Ocasias</th> <th>n.</th> <th>Agendadas (%)/Média</th> <th>Ausências</th> <th>Absenteismo (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Junho</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>11</td> <td>91,67</td> <td>1</td> <td>9</td> <td>81,82</td> <td>2</td> <td>18,18</td> </tr> <tr> <td>Julho</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>12</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>10</td> <td>83,33</td> <td>2</td> <td>16,67</td> </tr> <tr> <td>Agosto</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>12</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>12</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>Setembro</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>13</td> <td>108,33</td> <td>0</td> <td>13</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>Outubro</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>12</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>66,67</td> <td>4</td> <td>33,33</td> </tr> <tr> <td>Novembro</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>12</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>66,67</td> <td>4</td> <td>33,33</td> </tr> <tr> <td>Dezembro</td> <td>8</td> <td>80</td> <td>8</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>Janeiro</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>12</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>9</td> <td>75,00</td> <td>3</td> <td>25,00</td> </tr> <tr> <td>Fevereiro</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>12</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>12</td> <td>100,00</td> <td>0</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>Março</td> <td>16</td> <td>160</td> <td>17</td> <td>106,25</td> <td>0</td> <td>16</td> <td>94,12</td> <td>1</td> <td>5,88</td> </tr> <tr> <td>Abri</td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td>#DIV/0!</td> <td></td> <td></td> <td>#DIV/0!</td> <td></td> <td>#DIV/0!</td> </tr> <tr> <td>Maio</td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td>#DIV/0!</td> <td></td> <td></td> <td>#DIV/0!</td> <td></td> <td>#DIV/0!</td> </tr> <tr> <td>Junho</td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td>#DIV/0!</td> <td></td> <td></td> <td>#DIV/0!</td> <td></td> <td>#DIV/0!</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>120</td><td>120</td><td>121</td><td>100,83</td><td>1</td><td>105</td><td>86,78</td><td>16</td><td>13,22</td><td></td></tr> </tbody> </table>											Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas				n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ocasias	n.	Agendadas (%)/Média	Ausências	Absenteismo (%)	Junho	12	120	11	91,67	1	9	81,82	2	18,18	Julho	12	120	12	100,00	0	10	83,33	2	16,67	Agosto	12	120	12	100,00	0	12	100,00	0	0,00	Setembro	12	120	13	108,33	0	13	100,00	0	0,00	Outubro	12	120	12	100,00	0	8	66,67	4	33,33	Novembro	12	120	12	100,00	0	8	66,67	4	33,33	Dezembro	8	80	8	100,00	0	8	100,00	0	0,00	Janeiro	12	120	12	100,00	0	9	75,00	3	25,00	Fevereiro	12	120	12	100,00	0	12	100,00	0	0,00	Março	16	160	17	106,25	0	16	94,12	1	5,88	Abri		0		#DIV/0!			#DIV/0!		#DIV/0!	Maio		0		#DIV/0!			#DIV/0!		#DIV/0!	Junho		0		#DIV/0!			#DIV/0!		#DIV/0!	TOTAL	120	120	121	100,83	1	105	86,78	16	13,22	
Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas																																																																																																																																																																					
	n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ocasias	n.	Agendadas (%)/Média	Ausências	Absenteismo (%)																																																																																																																																																																		
Junho	12	120	11	91,67	1	9	81,82	2	18,18																																																																																																																																																																		
Julho	12	120	12	100,00	0	10	83,33	2	16,67																																																																																																																																																																		
Agosto	12	120	12	100,00	0	12	100,00	0	0,00																																																																																																																																																																		
Setembro	12	120	13	108,33	0	13	100,00	0	0,00																																																																																																																																																																		
Outubro	12	120	12	100,00	0	8	66,67	4	33,33																																																																																																																																																																		
Novembro	12	120	12	100,00	0	8	66,67	4	33,33																																																																																																																																																																		
Dezembro	8	80	8	100,00	0	8	100,00	0	0,00																																																																																																																																																																		
Janeiro	12	120	12	100,00	0	9	75,00	3	25,00																																																																																																																																																																		
Fevereiro	12	120	12	100,00	0	12	100,00	0	0,00																																																																																																																																																																		
Março	16	160	17	106,25	0	16	94,12	1	5,88																																																																																																																																																																		
Abri		0		#DIV/0!			#DIV/0!		#DIV/0!																																																																																																																																																																		
Maio		0		#DIV/0!			#DIV/0!		#DIV/0!																																																																																																																																																																		
Junho		0		#DIV/0!			#DIV/0!		#DIV/0!																																																																																																																																																																		
TOTAL	120	120	121	100,83	1	105	86,78	16	13,22																																																																																																																																																																		
	Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, março 2024																																																																																																																																																																										
Justificativa	Foram atendidos 60% de pacientes a mais que a meta pactuada.																																																																																																																																																																										
Plano de Ação	Manter monitoramento.																																																																																																																																																																										
Meta	Realizar 40 procedimentos de artroplastia (de prótese primária de quadril e/ou de joelho) por mês.																																																																																																																																																																										
Descrição	Realizar cirurgias primárias de prótese de quadril, monitorar pelos códigos da tabela SUS: 0408040041, 0408040050, 0408040068, 0408040076, 0408040084, 0408040092, 0408060387, 0408060620, 0408050047, 0408050063, 0408050071.																																																																																																																																																																										



Resultados Alcançados	<p>Este mês foram realizadas 44 cirurgias de artroplastias sendo 28 artroplastias total de quadril e 16 artroplastias de joelho, que corresponde a 110% da meta definida. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de procedimentos cirúrgicos faturados no mês, este indicador se difere devido prazo em que a conta foi faturada e pode ocorrer de uma cirurgia haver um ou mais procedimentos faturados.</p> <table border="1"> <caption>Tabela 4. Número de artroplastias (quadril e/ou joelho, realizadas no IOT, junho de 2023 a maio de 2024).</caption> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Cirurgias realizadas</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>Junho</td><td>56</td><td>140,00</td></tr> <tr><td>Julho</td><td>49</td><td>122,50</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>36</td><td>90,00</td></tr> <tr><td>Setembro</td><td>28</td><td>70,00</td></tr> <tr><td>Outubro</td><td>28</td><td>70,00</td></tr> <tr><td>Novembro</td><td>24</td><td>60,00</td></tr> <tr><td>Dezembro</td><td>22</td><td>55,00</td></tr> <tr><td>Janeiro</td><td>30</td><td>75,00</td></tr> <tr><td>Fevereiro</td><td>24</td><td>60,00</td></tr> <tr><td>Março</td><td>44</td><td>110</td></tr> <tr><td>Abril</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Maio</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>TOTAL</td><td>341</td><td>85,25</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, abril 2024.</p>	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Junho	56	140,00	Julho	49	122,50	Agosto	36	90,00	Setembro	28	70,00	Outubro	28	70,00	Novembro	24	60,00	Dezembro	22	55,00	Janeiro	30	75,00	Fevereiro	24	60,00	Março	44	110	Abril			Maio			TOTAL	341	85,25	<table border="1"> <caption>Tabela 4.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados no IOT, junho de 2023 a maio de 2024.</caption> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>Junho</td><td>45</td><td>112,50</td></tr> <tr><td>Julho</td><td>50</td><td>125,00</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>74</td><td>185,00</td></tr> <tr><td>Setembro</td><td>52</td><td>130,00</td></tr> <tr><td>Outubro</td><td>33</td><td>82,50</td></tr> <tr><td>Novembro</td><td>28</td><td>70,00</td></tr> <tr><td>Dezembro</td><td>32</td><td>80,00</td></tr> <tr><td>Janeiro</td><td>20</td><td>50,00</td></tr> <tr><td>Fevereiro</td><td>45</td><td>112,50</td></tr> <tr><td>Março</td><td>65</td><td>162,50</td></tr> <tr><td>Abril</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Maio</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>TOTAL</td><td>444</td><td>111,11</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Centro Econômico Financeiro, abril 2024.</p>	Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)	Junho	45	112,50	Julho	50	125,00	Agosto	74	185,00	Setembro	52	130,00	Outubro	33	82,50	Novembro	28	70,00	Dezembro	32	80,00	Janeiro	20	50,00	Fevereiro	45	112,50	Março	65	162,50	Abril			Maio			TOTAL	444	111,11
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)																																																																																				
Junho	56	140,00																																																																																				
Julho	49	122,50																																																																																				
Agosto	36	90,00																																																																																				
Setembro	28	70,00																																																																																				
Outubro	28	70,00																																																																																				
Novembro	24	60,00																																																																																				
Dezembro	22	55,00																																																																																				
Janeiro	30	75,00																																																																																				
Fevereiro	24	60,00																																																																																				
Março	44	110																																																																																				
Abril																																																																																						
Maio																																																																																						
TOTAL	341	85,25																																																																																				
Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)																																																																																				
Junho	45	112,50																																																																																				
Julho	50	125,00																																																																																				
Agosto	74	185,00																																																																																				
Setembro	52	130,00																																																																																				
Outubro	33	82,50																																																																																				
Novembro	28	70,00																																																																																				
Dezembro	32	80,00																																																																																				
Janeiro	20	50,00																																																																																				
Fevereiro	45	112,50																																																																																				
Março	65	162,50																																																																																				
Abril																																																																																						
Maio																																																																																						
TOTAL	444	111,11																																																																																				
Justificativa	Neste mês a instituição ultrapassou a meta de procedimentos cirúrgicos realizados.																																																																																					
Plano de Ação	Manter plano de atendimento cirúrgico para dar vazão a fila cirúrgica.																																																																																					
Descrição	<p>Meta Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de joelho por mês.</p> <p>Descrição Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M170, M171, M172, M173, M174, M175, M179, M870, M871, M872 e M873.</p>																																																																																					
Resultados Alcançados	Foram disponibilizadas e agendadas 12 vagas para o CROSS em março, conforme cronograma apresentado na tabela 5, representando 120% da meta. Dos 12 pacientes agendados 10 compareceram a consulta, tendo um absenteísmo de 16,67%.																																																																																					

Tabela 5. Número de vagas disponibilizadas e agendadas pela CROSS para avaliação de implantes de prótese de joelho ambulatorial. IOT, de junho de 2023 a maio 2024.

Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS		Realizadas				
	n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n.	Agendadas (%)	Ausências	Absenteismo (%)
Junho	12	120	12	100	0	9	75	3	25,00
Julho	12	120	12	100	0	12	100	0	0
Agosto	15	150	15	100	0	12	80	3	20,00
Setembro	9	90	9	100	0	9	100	0	0
Outubro	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67
Novembro	12	120	12	100	0	11	91,67	1	8,33
Dezembro	8	80	8	100	0	6	75	2	25,00
Janeiro	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67
Fevereiro	15	150	15	100	0	14	93,33	1	6,67
Março	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67
Abri				#DIV/0!					
Maio				#DIV/0!					
Junho				#DIV/0!					
TOTAL	119		119	119	100	0	103	86,55	16
									13,45

Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, março 2024

Justificativa

Em março foram disponibilizadas e agendadas 12 consultas, sendo 20% a mais que a meta pactuada.

Plano de Ação

Monitorar atendimentos de vagas CROSS realizados.

Meta Descrição

Contratação de recursos humanos, sendo:

Profissionais	Quantidade
Médico - ortopedista	06
Médico – anestesista (PJ)	06
Médico – plantonista/hospitalista	06
Enfermeiro	54
Técnico de Enfermagem	35
Terapeuta Ocupacional	01
Técnico de Radiologia (PJ)	04
Fisioterapeutas (PJ)	05
Assistente Social	02



Resultados Alcançados	A contratação de recursos humanos está em andamento, conforme sinalizado na tabela 7.																																																																																																																																																																																																	
Tabela 7. Monitoramento de contratação de RH para atender ao convênio SES 536/2023																																																																																																																																																																																																		
<table border="1"><thead><tr><th rowspan="2">Profissionais</th><th rowspan="2">Nº de Profissionais Definido</th><th colspan="10">Nº de Profissionais Admitidos - 2023</th><th colspan="3">Nº de Profissionais Admitidos - 2024</th></tr><tr><th>Junho</th><th>Julho</th><th>Agosto</th><th>Setembro</th><th>Outubro</th><th>Novembro</th><th>Dezembro</th><th>Janeiro</th><th>Fevereiro</th><th>Março</th><th>Abril</th><th maio<="" th=""><th>Junho</th></th></tr></thead><tbody><tr><td>Médico (ortopedistas mão/micro)</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Médico Anestesista - PJ</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Médico (plantonista/hospitalista)</td><td>6</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>6</td><td>6</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Enfermeiro</td><td>54</td><td>50</td><td>52</td><td>52</td><td>52</td><td>54</td><td>54</td><td>54</td><td>54</td><td>54</td><td>53</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Técnico de Enfermagem</td><td>35</td><td>33</td><td>32</td><td>32</td><td>32</td><td>35</td><td>34</td><td>33</td><td>33</td><td>34</td><td>35</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Terapeuta Ocupacional</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Técnico de Radiologia - PJ</td><td>4</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Médico Radiologista</td><td>1</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Fisioterapeutas - PJ</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Assistente Social</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>1</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td></td><td></td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>120</td><td>101</td><td>102</td><td>103</td><td>111</td><td>116</td><td>118</td><td>117</td><td>116</td><td>119</td><td>119</td><td>0</td><td>0</td></tr></tbody></table>													Profissionais	Nº de Profissionais Definido	Nº de Profissionais Admitidos - 2023										Nº de Profissionais Admitidos - 2024			Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	<th>Junho</th>	Junho	Médico (ortopedistas mão/micro)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6			Médico Anestesista - PJ	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6			Médico (plantonista/hospitalista)	6	0	0	0	3	4	5	5	5	6	6			Enfermeiro	54	50	52	52	52	54	54	54	54	54	53			Técnico de Enfermagem	35	33	32	32	32	35	34	33	33	34	35			Terapeuta Ocupacional	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			Técnico de Radiologia - PJ	4	0	0	0	4	4	4	4	4	4	4			Médico Radiologista	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1			Fisioterapeutas - PJ	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5			Assistente Social	2	0	0	1	2	2	2	2	2	2	2			TOTAL	120	101	102	103	111	116	118	117	116	119	119	0	0
Profissionais	Nº de Profissionais Definido	Nº de Profissionais Admitidos - 2023										Nº de Profissionais Admitidos - 2024																																																																																																																																																																																						
		Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	<th>Junho</th>	Junho																																																																																																																																																																																				
Médico (ortopedistas mão/micro)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6																																																																																																																																																																																							
Médico Anestesista - PJ	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6																																																																																																																																																																																							
Médico (plantonista/hospitalista)	6	0	0	0	3	4	5	5	5	6	6																																																																																																																																																																																							
Enfermeiro	54	50	52	52	52	54	54	54	54	54	53																																																																																																																																																																																							
Técnico de Enfermagem	35	33	32	32	32	35	34	33	33	34	35																																																																																																																																																																																							
Terapeuta Ocupacional	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1																																																																																																																																																																																							
Técnico de Radiologia - PJ	4	0	0	0	4	4	4	4	4	4	4																																																																																																																																																																																							
Médico Radiologista	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1																																																																																																																																																																																							
Fisioterapeutas - PJ	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5																																																																																																																																																																																							
Assistente Social	2	0	0	1	2	2	2	2	2	2	2																																																																																																																																																																																							
TOTAL	120	101	102	103	111	116	118	117	116	119	119	0	0																																																																																																																																																																																					
Legenda: Em vermelho: abaixo do número de contratação definido																																																																																																																																																																																																		
Fonte: CGP IOT																																																																																																																																																																																																		
Justificativa	Algumas vagas não foram preenchidas devido ao não comparecimento do profissional selecionado, outro problema evidenciado é que devido a alguns desligamentos, ocasiona uma ausência temporária do profissional.																																																																																																																																																																																																	
Plano de Ação	Manter processo seletivo em vigor até que as vagas sejam preenchidas.																																																																																																																																																																																																	

METAS QUALITATIVAS

Meta:	Índice anual de infecção em fraturas expostas até 5%
Descrição:	Índice anual de infecções em fraturas expostas até 5 %.
Resultados	A taxa de infecção anual de fraturas expostas de 2022, foi de 6,06%
Alcançados:	A taxa de infecção anual de fraturas expostas de 2023, foi de 8,28%
	Este ano o indicador continua sendo monitorado, conforme tabela 8. Apresentamos os dados desde o início deste convênio. Em março, foram realizadas 21 internações de pacientes com fratura exposta. A incidência de infecções em fraturas expostas foi de 0% (Tabela 8).

Tabela 8. Incidência de Infecção em Fraturas Expostas.
IOT, agosto de 2023.

Mês	n. de Pacientes com Fratura Exposta	n. de infecções de Fratura Exposta	Taxa (%)
Junho	39	1	2,56
Julho	23	2	8,70
Agosto	22	4	18,18
Setembro	36	2	5,56
Outubro	32	5	15,63
Novembro	22	2	9,09
Dezembro	18	1	5,56
Janeiro	17	2	11,76
Fevereiro	21	1	4,76
Março	21	0	0
Abrial			
Maio			
TOTAL	251	20	7,97

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, abril 2024.

Justificativa O indicador está fora da meta definida.

Plano de Ação:

- Analisar o mecanismo e local onde ocorreram os traumas, para início do tratamento com antibioticoprofilaxia correta, de acordo com a microbiota comunitária;
- Manter ações como tratamento cirúrgico precoce, evitando período longo de exposição ao agente patogênico.

Observação: Os dados dos indicadores de infecção são dinâmicos, pois de acordo com os Critérios Diagnósticos de Infecção Relacionada à Assistência à Saúde publicados pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), as cirurgias que envolvem osteossíntese tem período de vigilância de 90 dias." SCIH IOT.

Meta: Índice anual de infecção em artroplastia de joelho abaixo de 7%

Descrição: Índice anual de infecções em artroplastia primária de joelho de até 7%

Resultados Alcançados: O índice anual de infecções em artroplastia de joelho em 2022, foi de 4,71%. O índice anual de infecções em autoplastia de joelho em 2023, foi de 4,40%.



	<p>Este ano continuamos monitorando este indicador, conforme apresentado na tabela 9, sendo apresentado dados desde o início do convênio, o índice de março foi de 0%.</p> <p>Tabela 9. Incidência de Infecção em Artroplastia de Joelho no IOT, de junho de 2023 a maio de 2024.</p> <thead><tr><th>Mês</th><th>n. de Pacientes submetidos a Artroplastia de Joelho</th><th>n. de infecções de Artroplastia de Joelho</th><th>Taxa (%)</th></tr></thead> <tbody><tr><td>Junho</td><td>22</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Julho</td><td>16</td><td>1</td><td>6,25</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>20</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Setembro</td><td>15</td><td>1</td><td>6,67</td></tr><tr><td>Outubro</td><td>14</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Novembro</td><td>10</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Dezembro</td><td>6</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Janeiro</td><td>13</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Fevereiro</td><td>5</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Março</td><td>17</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Abril</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Maio</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>138</td><td>2</td><td>1,45</td></tr></tbody>	Mês	n. de Pacientes submetidos a Artroplastia de Joelho	n. de infecções de Artroplastia de Joelho	Taxa (%)	Junho	22	0	0	Julho	16	1	6,25	Agosto	20	0	0	Setembro	15	1	6,67	Outubro	14	0	0	Novembro	10	0	0	Dezembro	6	0	0	Janeiro	13	0	0	Fevereiro	5	0	0	Março	17	0	0	Abril				Maio				TOTAL	138	2	1,45
Mês	n. de Pacientes submetidos a Artroplastia de Joelho	n. de infecções de Artroplastia de Joelho	Taxa (%)																																																						
Junho	22	0	0																																																						
Julho	16	1	6,25																																																						
Agosto	20	0	0																																																						
Setembro	15	1	6,67																																																						
Outubro	14	0	0																																																						
Novembro	10	0	0																																																						
Dezembro	6	0	0																																																						
Janeiro	13	0	0																																																						
Fevereiro	5	0	0																																																						
Março	17	0	0																																																						
Abril																																																									
Maio																																																									
TOTAL	138	2	1,45																																																						

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, abril 2024.

| **Justificativa** | Indicador dentro do parâmetro. |
| **Plano de Ação** | Manter ações voltadas para redução de infecção em pacientes submetidos a implantes, como: antibioticoprofilaxia no tempo correto, avaliação diária da ferida operatória, avaliação pré-operatória do paciente, entre outras. *Observação: Os dados dos indicadores de infecção são dinâmicos, pois de acordo com os Critérios Diagnósticos de Infecção Relacionada à Assistência à Saúde publicados pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), as cirurgias que envolvem osteossíntese tem período de vigilância de 90 dias." SCIH IOT.* |

	<p>Este ano continuamos monitorando este indicador, conforme apresentado na tabela 9, sendo apresentado dados desde o início do convênio, o índice de março foi de 0%.</p> <p>Tabela 9. Incidência de Infecção em Artroplastia de Joelho no IOT, de junho de 2023 a maio de 2024.</p> <thead><tr><th>Mês</th><th>n. de Pacientes submetidos a Artroplastia de Joelho</th><th>n. de infecções de Artroplastia de Joelho</th><th>Taxa (%)</th></tr></thead> <tbody><tr><td>Junho</td><td>22</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Julho</td><td>16</td><td>1</td><td>6,25</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>20</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Setembro</td><td>15</td><td>1</td><td>6,67</td></tr><tr><td>Outubro</td><td>14</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Novembro</td><td>10</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Dezembro</td><td>6</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Janeiro</td><td>13</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Fevereiro</td><td>5</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Março</td><td>17</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Abril</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Maio</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>138</td><td>2</td><td>1,45</td></tr></tbody>	Mês	n. de Pacientes submetidos a Artroplastia de Joelho	n. de infecções de Artroplastia de Joelho	Taxa (%)	Junho	22	0	0	Julho	16	1	6,25	Agosto	20	0	0	Setembro	15	1	6,67	Outubro	14	0	0	Novembro	10	0	0	Dezembro	6	0	0	Janeiro	13	0	0	Fevereiro	5	0	0	Março	17	0	0	Abril				Maio				TOTAL	138	2	1,45
Mês	n. de Pacientes submetidos a Artroplastia de Joelho	n. de infecções de Artroplastia de Joelho	Taxa (%)																																																						
Junho	22	0	0																																																						
Julho	16	1	6,25																																																						
Agosto	20	0	0																																																						
Setembro	15	1	6,67																																																						
Outubro	14	0	0																																																						
Novembro	10	0	0																																																						
Dezembro	6	0	0																																																						
Janeiro	13	0	0																																																						
Fevereiro	5	0	0																																																						
Março	17	0	0																																																						
Abril																																																									
Maio																																																									
TOTAL	138	2	1,45																																																						

III – PLANO DE ATENDIMENTO E RELATÓRIO DE ATENDIMENTO:

Para acompanhamento e controle das atividades propostas neste Convênio, ficou definido entre SES e IOT, que o IOT alimentaria mensalmente o banco de dados referente ao controle

da fila de pacientes com indicação para cirurgias de artroplastia (prótese) primária de quadril e artroplastia (prótese) de joelho. Internamente foi definido o fluxo de gerenciamento das informações envolvendo, Corpo Clínico, SAME e Gestão de Leitos.

Visando melhor gerenciamento das metas propostas neste Convênio, foi elaborado um Painel de Controle (Tabela 11), onde é possível dimensionar o plano de atendimento do Instituto quanto a disponibilização de vagas, readequações do número de atendimentos e destas qual foi o número de atendimento realizado para cumprimento das metas pactuadas no Plano de Trabalho.

O Plano de atendimento poderá ser ajustado nos meses subsequentes, toda vez que o número de vagas disponibilizadas for menor que a quantidade proposta no Plano de Trabalho ou o número de procedimentos ou atendimentos sejam inferiores ao planejado.

Os dados apresentados são acompanhados através de procedimentos realizados no IOT evidenciados pelo código de procedimento.

Tabela 11. Painel de Controle: Plano de Atendimento e Controle de Atendimento. IOT, 2023-2024.

METAS	IOT HCFMUSP - PLANO DE ATENDIMENTO (número de atendimentos realizados no período): 2023 - 2024												TOTAL	
	ANO													
	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	<th>Junho</th> <th data-kind="ghost"></th>	Junho	
1. Disponibilizar 35 avaliações médicas de interconsulta, por mês, com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT.	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	455
1.1 Número de interconsultas agendadas pela CROSS, com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT. CROSS.	56	47	57	49	69	50	55	47	50	44				524
2. Realizar 60 cirurgias de reimplante de membros e/ou micro cirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no P.S., via CROSS.	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	780
2.1 Nº cirurgias realizadas de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no P.S., via CROSS	68	84	76	72	84	79	79	68	89	85				784
3. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese de quadril à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	130
3.1 Número de interconsultas agendadas pela CROSS para avaliação qto necessidade de implantes de prótese de quadril, CROSS.	12	12	12	12	12	12	8	12	12	17				121
4. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação da necessidade de implantes de prótese de joelho, à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	130
4.1 Número de interconsultas agendadas pela CROSS para avaliação da necessidade de implantes de prótese de joelho, CROSS.	12	12	15	9	12	12	8	12	15	12				119
5. Realizar 40 artroplastias de proteses de quadril e/ou joelho /mês.	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	520
5.1 Número de artroplastias de quadril e/ou joelho /mês.	56	49	36	28	28	24	22	30	24	44				341

Valores em vermelho: Nº de atendimentos planejados



ANEXOS 1

ATENDIMENTOS DO GRUPO DA MÃO/ MICRO - MARÇO / 2024

DATA	NOME	Nº DE ATENDIMENTO	HD	ORIGEM
01/03/2024	IBS	5794898	LESÃO DE STENER DE POLEGAR D	DEMANDA ESPONTÂNEA
01/03/2024	RSOJ	5800144	FCC PUNHO D	ICHIC
01/03/2024	JMA	5800151	FCC DO 2º AO 5º QDE	AMA SÉ
01/03/2024	YBT	5800257	FCC EM POLEGAR E	HOSPITAL PIRASSUSARA
01/03/2024	ABNM	5775186	LESÃO TENDÍNEA DE MÚSCULO FLEXOR LONGO POLEGAR E	DEMANDA ESPONTÂNEA
04/03/2024	RCAB	5805410	FRATURA DA BASE DO 3º METACARPO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
05/03/2024	DTS	5810955	FRATURA EXPOSTA D 1º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
05/03/2024	ASM	5807778	FRATURA DIAFISÁRIA DO 4º METACARPO E	INCOR
07/03/2024	LCM	5826163	FRATURA DO 5º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
07/03/2024	JMSA	5826361	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DE 2º QDE	HOSPITAL CAMPO LIMPO
08/03/2024	TAS	5828951	FCC EM 4º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
08/03/2024	JPS	5832143	FCC EM 3º QDD	P S LAPA
11/03/2024	WAS	5839904	FRATURA 5º METACARPO D	P S LAPA
12/03/2024	RCS	5845520	FCC POLEGAR D	P S LAPA
12/03/2024	RCS	5846656	FCC POLEGAR D	P S LAPA
13/03/2024	ENC	5848319	EXPOSIÇÃO DE MATERIAL DE SÍNTESE DE ANTEBRAÇO D	AMBULATÓRIO IOT
13/03/2024	FMS	5852479	FCC 2º QDD	P S LAPA
13/03/2024	DPC	5852927	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DO 1º QDE	SANTA CASA SALESÓPOLIS
14/03/2024	LAS	5856811	FCC MÃO E	DEMANDA ESPONTÂNEA
14/03/2024	DAP	5859049	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA POLEGAR E + FCC 2º QDE	P'S TAPIRAI
15/03/2024	EOS	5865003	FCC PROFUNDO DE ANTEBRAÇO D	ICHIC



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FMUSP

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA



16/03/2024	JCS	5865257	FCC 1º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
16/03/2024	IJS	5865605	FCC POLEGAR E	P S LAPA
16/03/2024	RC	5865803	FRATURA EXPOSTA 5º QDE	P S LAPA
16/03/2024	SRM	585642	FRATURA EXPOSTA ULNA E	DEMANDA ESPONTÂNEA
16/03/2024	ERS	5865170	EXPOSIÇÃO TENDÍNEA DO EXTENSOR DO 2º QDE	ICH C
16/03/2024	KAVRS	5865490	FERIMENTO POR PROJÉTIL DE ARMA DE FOGO TRANSFIXANTE EM MÃO D COM EXPOSIÇÃO TENDÍNEA	ICH C
18/03/2024	LCM	5866232	INFECÇÃO PÓS OPERATÓRIA MÃO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
18/03/2024	VHS	5872339	FRATURA EXPOSTA DO 4º QDD	P S LAPA
19/03/2024	CCFA	5872339	FRATURA DE ESCAFÓIDE E	DEMANDA ESPONTÂNEA
20/03/2024	DMS	5879964	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA 2º E 3º QDE	HOSPITAL PENTEADO
22/03/2024	DWS	5886980	FCC 3º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
22/03/2024	VROS	5897944	FRATURA 5º METACARPO D	P S LAPA
				33
22/03/2024	ECA	5899019	FCC 1º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
23/03/2024	WSF	5899697	5ºQDD EM MARTELO	P S LAPA
23/03/2024	VRS	590002	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DE 1/3 MÃO E	IPA ARUJÁ
27/03/2024	AAS	5919106	AMPUTAÇÃO DISTAL DE 1º, 2º, 3º E 4º QDD	HOSPITAL NARDINI
28/03/2024	EI	592977	FCC REGIÃO PALMAR E E PUNHO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
28/03/2024	DRV	5928769	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DE POLEGAR E	P S CAPÃO BONITO
29/03/2024	CEF	5928912	FRATURA EXPOSTA DE FALANGE DISTAL 4ºQDE	P S LAPA
29/03/2024	JMA	5928924	FRATURA DE 2º E 3º QDE	ICH C
30/03/2024	ST	5929273	ESMAGAMENTO 5º QDE	P S LAPA
31/03/2024	VRJS	5929936	FRATURA EXPOSTA 2º, 3º E 4º QDE	P S LAPA
31/03/2024	JCS	593000	FCC 4º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA



ANEXOS 2

Escala grupo da mão/microcirurgia - março de 2024

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA
 "PROF F. E. GODOY MOREIRA"
 ESCALA MENSAL GRUPO DE MÃO E MICROCIRURGIA
 MARÇO - 2024 - MÉDICOS ORTOPEDISTAS

HOR.	SEGUNDA	TERÇA	QUARTA	QUINTA	SEXTA	SÁBADO	DOMINGO
7 X 19					1 BARROS	2 EDGARD	3 SORRENTI
7 X 19					HUGO		
7 X 19					FERNANDA		
19 X 7					FERNANDA	EDGARD	SORRENTI
	4	5	6	7	8	9	10
7 X 19	ÁLVARO	MAURICIO	SORRENTI	TIAGO	FERNANDA	BARROS	MAURICIO
7 X 19	RAQUEL	DANIELLE	LUCIANO	EDGARD	BARROS		
7 X 19	GUSTAVO	YOSHI	ERICK	RENATA	HUGO		
19 X 7	ÁLVARO	DANIELLE	SORRENTI	RENATA	HUGO	BARROS	MAURICIO
	11	12	13	14	15	16	17
7 X 19	GUSTAVO	YOSHI	ERICK	RENATA	HUGO	YOSHI	TIAGO
7 X 19	ÁLVARO	MAURICIO	SORRENTI	TIAGO	FERNANDA		
7 X 19	RAQUEL	DANIELLE	LUCIANO	EDGARD	BARROS		
19 X 7	GUSTAVO	MAURICIO	ERICK	EDGARD	BARROS	YOSHI	TIAGO
	18	19	20	21	22	23	24
7 X 19	RAQUEL	DANIELLE	LUCIANO	EDGARD	BARROS	ÁLVARO	RENATA
7 X 19	GUSTAVO	YOSHI	ERICK	RENATA	HUGO		
7 X 19	ÁLVARO	MAURICIO	SORRENTI	TIAGO	FERNANDA		
19 X 7	RAQUEL	YOSHI	HUGO	TIAGO	FERNANDA	ÁLVARO	RENATA
	25	26	27	28	29	30	31
7 X 19	ÁLVARO	MAURICIO	SORRENTI	TIAGO	FERNANDA	RAQUEL	MAURICIO
7 X 19	RAQUEL	DANIELLE	LUCIANO	EDGARD	BARROS		
7 X 19	GUSTAVO	YOSHI	ERICK	RENATA	HUGO		
19 X 7	ÁLVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	HUGO	RAQUEL	SORRENTI

FERIADOS:

29/03/2024 - Sexta - Feira Santa

Atualizado em 28.02.24

FÉRIAS	
Dra. Danielle	26/03/24 a 09/04/24

Dr. Sérgio Yoshimasa Okane
 Diretor Executivo
 Assinatura do Responsável pelo Projeto
 Instituto de Ortopedia e Traumatologia
 HCFMUSP

Dr. Sérgio Yoshimasa Okane
 Diretor Executivo
 Instituto de Ortopedia e Traumatologia
 HCFMUSP